



# Årsredovisning 2020

**Organisationsnummer: 222000-2600**

**Beslutad av styrelsen: 2020-03-26**

**Dnr: FS 2021/5**

## Ordförande har ordet

År 2020 har inneburit många utmaningar med bl.a. begränsningar vad gäller fysiska möten. Vi ser tydligt att pandemin har påverkat oss på ett påtagligt sätt, bl.a. märker vi detta i att antal deltagare har minskat med cirka 21 %, (antal deltagare år 2020 var 338 deltagare och år 2019 var 430 deltagare.

I spåren av Covid-19 ser vi att behoven av samordning blir allt viktigare. Enligt Arbetsförmedlingen ökar antalet långtidsarbetslösa och så gör också antalet individer som sjukskrivs. I detta läge är det viktigt att ingen lämnas ensam. Vi behöver hjälpas åt och vi behöver samarbeta för att bli starka och kunna utvecklas.

Av de deltagare som avslutades i insatser som förbundet finansierade 2020 betecknades en stor andel, har fått arbete, redo för arbete eller studier, ett resultat som styrelsen och med särskild tanke på Covid-19 omständigheterna är nöjd med.

För att säkerställa en god ekonomisk hushållning i all sin verksamhet, utgår förbundet från den egna situationen och de egna förutsättningarna för ekonomi och verksamhet.

Förbundsstyrelsen kan verifiera att den i stort har utövat styrning och kontroll över tilldelat uppdrag under år 2020. Styrelsen anser sig ha haft bra kontroll över verksamheten och bedömer att måluppfyllelsen trots Covid-19 omständigheterna vara tillräcklig. Därutöver anser styrelsen att redovisat resultat för år 2020, är förenligt med fastställda mål för ekonomi.

En annan del av arbetet kommer vi att börja se under 2021 i form av visioner och värdegrund.

2021 då? Ja det är ett år vi ser fram emot på flera sätt. Förhoppningsvis kommer vi under året att börja närma oss något som kan likna ett normalläge.

Redan direkt efter årsskiftet kommer vi att börja arbeta med regeringsuppdraget till NNS om att upptäcka våld. Sedan 2019 har det inom NNS och samordningsförbundens nationella råd pågått ett projekt mot våld, där 13 samordningsförbund som är pilot- och Grupp2-förbund rutinmässigt använt ett validerat frågeformulär med sju definierade frågor om psykiskt, fysiskt och sexuellt våld. Utvärderingen av projektet har hittills visat att det är vanligt att man drabbas av våld bland våra deltagare. Avgörande för att upptäcka detta är att vi helt enkelt frågar. När vi får veta att människor har drabbats kan vi genom vår samverkan på ett effektivt sätt hjälpa och stödja individen på rätt sätt. Dessa erfarenheter behöver tillvaratas och spridas. Samordningsförbundet Sydnärke har en ambition att redan nästa år inkludera oss i detta så viktiga arbete.

Under 2021 kommer vi att verka för att förbättra dialogen oss emellan, skapa gemensamma strukturer för samarbete och hitta former för att hjälpas åt.

Ett stort tack till alla samverkansparter, beredningsgruppen och personal i de insatser som förbundet finansierar. Alla bidrar med kompetens och engagemang i vårt gemensamma arbete för att stödja personer med samordnade rehabiliteringsbehov på vägen till egen försörjning.

Tack även till vårt förbundskansli och styrelsen.

Inger Trodell Dahl/ordförande

<b>Innehållsförteckning</b>	<b>sida</b>
1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE .....	3
1.1. Översikt över verksamhetens utveckling.....	3
1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....	4
1.3. Händelser av väsentlig betydelse.....	4
1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten .....	4
1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning.....	6
1.6. Väsentliga personalförhållanden .....	8
1.7. Förväntad utveckling.....	8
1.8. Avvikelse .....	9
2. DRIFTSREDOVISNING.....	9
3. RESULTATRÄKNING.....	10
4. BALANSRÄKNING .....	10
5. KASSAFLÖDESANALYS.....	11
6. REDOVISNINGSPRINCIPER.....	11
7. NOTER.....	11
8. STYRELSENS UNDERSKRIFT .....	133
9. REVISORERNAS PÅTECKNING .....	14

## BILAGOR

Bilaga 1, Sammanställning för de finansierade insatser under 2020

Bilaga 2, Måluppfyllelse vad gäller indikatorer för finansiell samordning, år 2020

Bilaga 3, SUS statistik Sydnärke 2020

Bilaga 4, Tjänsteskrivelse beträffande årsredovisning 2020

## 1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2020. Till redovisningen hör 3 bilagor.

### **Organisation**

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Örebro län samt kommunerna Askersund, Hallsberg Kumla och Laxå som medlemmar.

Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli.

### **Uppdrag**

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundens uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar Samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan t.ex. handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

### **Finansiering**

Förbundet finansieras via Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, Regionen Örebro län med en fjärdedel och kommunerna Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå med resterande fjärdedel.

Under perioden 2019.09.01 – 2020.11.30 finansierades projektet Växa med andra intäkter från Tillväxtverket.

### **Verksamhetsidé och vision**

Verksamhetsidén: Samordningsförbundet Sydnärke ska vidareutveckla samverkan mellan myndigheter och andra parter för att personer som behöver ett samordnat stöd ska få bättre förutsättningar att uppnå egen försörjning.

Vision: Samordningsförbundet Sydnärke ska för sina medlemmar arbeta med samverkan, så att de kan stötta enskilda individer att uppnå eller förbättra sin förmåga till egen försörjning”

Förbundets vision bygger på tre hörnstenar:

- Individens behov i fokus
- Möjliggörandet av effektiva och framgångsrika insatser
- Ett tydligt utvecklingsfokus

### 1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

Hur man organiserat samverkan inom rehabiliteringsområdet har utvecklats först genom frivillig samverkan sedan 2008 i Sydnärke. Inom beredningsgruppen och styrelsen har man de senaste åren diskuterat en utveckling av förbundets verksamhet från att ha varit projektorienterat till största del till att i större utsträckning finansiera långsiktiga samverkansinsatser.

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Verksamhetens intäkter</b>	5 971 971	6 049 407	5 740 056	5 795 388	6 249 712
<b>Verksamhetens kostnader</b>	-5 846 583	-5 725 926	-5 820 536	-6 326 414	-6 282 035
<b>Årets resultat</b>	125 388	323 481	-80 480	-531 026	-32 323
<b>Soliditet</b>	51 %	42 %	16 %	19 %	56 %
<b>Antal inlånade anställda</b>	7,4	8,9	8,9	8,9	8,9

## 1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

För att lyckas med långsiktiga samverkansinsatser behöver det finnas en enighet hos förbundets samtliga parter om behovet av en myndighetsgemensam insats för personer som behöver samordnad rehabilitering.

För att möjliggöra att insatsen möter rätt behov behöver insatsen vara flexibel och det ska göras en revidering av prioriteringar inom processens inriktning löpande dock minst en gång årligen.

Under 2020 har Samordningsförbundets insatser kostat 4 582 206 kr. Under 2019 betalade Samordningsförbundet ut 4 383 292 kr i insatsmedel. Den totala summan för insatsmedel har alltså ökat med 50 206 kr, dvs. en ökning med cirka 5%

## 1.3. Händelser av väsentlig betydelse

Under året har det uppstått en del hinder i arbetsprocessen, bl.a. pga. virusutbrottet.

Styrelsen har särskilt beaktat hur effekterna av covid-19 utbrottet påverkar/kan komma att påverka förbundets framtida utveckling och/eller risker som kan påverka den finansiella rapporteringen framåt.

- a) I denna bedömning har vi kommit fram till att inflödet av deltagare minskade med 21 %.
- b) Vi bedömer att påverkan på förbundet är begränsad till tiden som pandemin pågår.

## 1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

Förbundet kan ses som en struktur för att få samverka mellan myndigheterna att fungera över tid. Det innebär att verksamheten inte enbart bedrivs i form av tillfälliga projekt utan mer som långsiktiga samverkansverksamhet.

Samordningsförbundens uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering som ger dem möjlighet att försörja sig själva.

Insatserna syftar ofta till att samlokalisera, utveckla gemensamma metoder och individanpassa insatser så att man når en ökad effektivitet.

Samordningsförbunden stödjer också aktivt aktiviteter som syftar till att få samarbetet mellan parterna att fungera mer effektivt.

Hur budgetar och målsättningar tas fram utgår från att Samordningsförbundet Sydnärke uppdrag är att ge stöd och utveckla nya former för organisation och arbetssätt kring rehabilitering mot arbete. Insatserna utgår från Sydnärkes behov och

förutsättningar – och alltid med individens fokus i fokus. Finansieringen sker gemensamt, med olika delar från staten, regionen och kommunerna.

Samordningsförbundet leds av en styrelse. Styrelsen är förbundets högsta beslutande organ och har ansvar för utveckling och ekonomi. Styrelsens arbete regleras i förbundsordningen. I styrelsen ingår politiskt valda representanter för kommunerna (Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå) och Region Örebro län. Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan företräds av tjänstemän.

Styrelsen består av 7 ordinarie ledamöter och 7 ersättare.

2020 års verksamhetsplan och budget har tagits fram i dialogform och med stöd av kanslipersonal. Styrelsen uppföljning av verksamheten via kontinuerliga verksamhetsrapporter vid varje styrelsemöte.

Styrelsen beslutar om mål och riktlinjer samt hur de medel som står till förfogande ska användas. Styrelsen stödjer också samverkan mellan parterna.

Beredningsgruppen bereder ärenden inför styrelsen. Gruppen ska också utveckla styrelsens intentioner i de finansierade insatserna och samarbetet mellan organisationerna. Beredningsgruppen återför information från Samordningsförbundet till den egna organisationen. Slutligen ska beredningsgruppen identifiera behov av samverkansinsatser och skapa förutsättningar för samarbete mellan handläggare där samverkan behövs.

### **Andra förhållanden av betydelse för styrning, uppföljning och kontroll**

Rutiner för en bra styrning, uppföljning och för att säkerställa att förbundet bedriver verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt är bl.a. följande:

- Löpande kvartalsrapportering lämnas till styrelsen.
- Ekonomisk redovisning sker i samband med varje styrelsesammanträde.
- Alla insatser som finansieras av förbundet som vänder sig till individer och pågår minst ett år rapporterar varje kvartal insatsens process och resultat enligt en bestämd mall. Vid avslut av året lämnas en slutrapport över hela perioden.
- En riskanalys lämnas 1 gång/år till styrelsen.
- Internkontroll genomförs löpande under året och en sammanställning lämnas till styrelsen vid slutet av året.
- Alla deltagare följs upp i SUS (Sektorsövergripande system för uppföljning av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet)
- Därtill utvärderas olika indikatorer för finansiell samverka i det kvalitativa enkätverktyget som föreningen Nationella Nätverk för Samordningsförbund (NNS) har utvecklat. Enkätverktyget som möjliggör bedömning av kvalitet avseende Samordningsförbundets verksamhet över tid, möjliggör jämförelser mellan förbund samt ger förbund och ingående parter ett stöd för att förbättra samordningen av arbetslivsrehabiliterande insatser. Dessutom ger enkäterna möjlighet att aggregera data nationellt.

## 1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

### ***God ekonomisk hushållning***

För att säkerställa en god ekonomisk hushållning i all sin verksamhet, utgår förbundet från den egna situationen och de egna förutsättningarna för ekonomi och verksamhet.

Förbundsstyrelsen kan verifiera att den i stort har utövat styrning och kontroll över tilldelat uppdrag under år 2020. Styrelsen anser sig ha haft bra kontrollen över verksamhetens och bedömer att måluppfyllelsen trots Covid-19 omständigheterna vara tillräcklig. Styrelsens bedömer att förbundet genom de insatser man finansierat under året har nått sin målbild/vision. Därutöver bedömer styrelsen att redovisat resultat för år 2020, tål en granskning och är därmed förenligt med fastställda mål för ekonomi.

### ***Redovisning av målgrupper***

Samordningsförbundets insatser riktar sig till personer i åldrarna mellan 16–64 år, som är i behov av samordnade insatser för inträde eller återgång till arbetsmarknaden eller annan varaktig försörjning samt även personer med behov av samordnade förebyggande insatser.

En behovsinventering genomförs varje år och som används för att styrelsen ska kunna fastställa sina prioriteringar vad gäller målgrupper.

Styrelsen har därför för år 2020, valt att prioritera följande målgrupper:

- Unga vuxna med psykisk ohälsa, med eller utan aktivitetsersättning.
- Kvinnor av utländsk härkomst som inte har någon aktivitet, och är/eller sjukskrivna.
- Ungdomar inom funktionsstöd/ socialpsykiatri, som bedöms redo att provas mot arbetslivet.

### ***Insatsbeskrivning, individinriktade, se bilaga 1 och 2***

Vad gäller individinriktade insatser så har förbundets insatser nått till 338 individer, varav 60% har varit kvinnor och 40% män.

Vi vill uppmärksamma medlemmarna på att förbundet har sedan hösten 2020 saknat möjlighet att komma åt rapporter och mycket annat i databasen SUS som förvaltas av Försäkringskassan. Under hösten 2020 genomförde IT på Försäkringskassan ett byte av rapportgenerator från WebFocus till OBIEE som har resulterat att mycket fel och brister har uppmärksammats i rapporterna.

Bytet av rapportgenerator var varken förankrat med Samordningsförbund eller NNS (Nationella nätverket för samordningsförbund).

Konsekvenserna av detta byte har begränsat förbundets möjlighet till att dra säkra statistiska slutsatser för verksamhetsåret 2020. Därför är statistiken som presenteras i bilaga 3 ganska begränsad.

Försäkringskassan arbetar med att åtgärda dessa fel och brister.

### **Nya individinriktade aktiviteter och stöd i Covid-tider**

- Enskilda, digitala samtal/avstämningarna via sms, telefon, Skype, Meet och Facetime som har stort värde
- Promenadmöten, med avstånd mellan arbetscoach och deltagaren så länge vädret tillät det.

### **Sammanfattning för de individinriktade insatserna**

Utifrån verksamhetsplanen och projektbeskrivningar så skulle förbundets insatser nå ut till 295 individer och för 2020 blev resultatet 215 individer, varav flertalet var kvinnor, vilket stämde väl överens med insatsernas mål. Jämfört med verksamhetsåret 2019 där insatserna nådde ut till 263 individer, är antalet deltagare under 2020 lägre. Den pågående Covid-19 pandemin har medfört en minskning av antal deltagare med 27%. Detta beror på att deltagare av oro har tackat nej att påbörja insats eller att deltagare inte kunnat erbjudas plats.

Av de under 2020 avslutade 150 deltagarna har 88 individer gjort stegförflyttningar till anställning, studier, aktualiserats som aktivt arbetsökande, fått stöd till insatser på Arbetsförmedlingen, till daglig verksamhet, till praktik via kommunen och för största gruppen av deltagare, till arbetslivsinriktad rehabilitering genom Coachingteamet.

### **Samlad bedömning vad gäller måluppfyllelse enligt indikatorer för finansiell samordning, år 2020**

Hos 11 av 17 indikatorer totalt positionerar sig förbundet högre än rikssnittet och i 3 till är det insamlade resultatet varken högre eller lägre än rikssnittet. I två av indikatorerna är det lägre jämfört med rikssnittet. Förbundets resultat jämfört med förra året ökar i 8 av indikatorerna men sjunker i 2 av indikatorerna. Det kan vara en effekt av pandemin.

Volym av data är kontrollerat och bedömt av tillräcklig omfattning. Data rymmer uppgifter från insatser finansierade av Samordningsförbundet. Se bilaga 2

### **Insatsbeskrivning, struktur övergripande, se bilaga 1 och 2**

- Förbundet genomförde en uppdatering av den senaste behovsinventeringen, som gjordes på kommunnivå 2019. Syftet med behovsinventeringen är att utveckla verksamheten i en riktning som efterfrågas av medlemmarna.
- Förbundet har sjuösatt projektet Drivbank, som är finansierad av Leader Mellansjöländet. Målet med projektet är att mobilisera civilsamhället för att etablera en paraplyorganisation för civilsamhällesorganisationer i Kumla, Hallsberg, Laxå och Askersund. Att skapa sektorsövergripande samsyn kring hur vi kan uppmuntra tillkomsten av nya sociala företag, samt att undersöka och stödja förutsättningar för idéburet offentligt partnerskap (IOP) mellan det offentliga och den idéburna sektorn.

### **Balanskravsresultat 2020 (i kr)**

Årets resultat enligt resultaträkningen	125 388
Samtliga realisationsvinster	0
Realisationsvinster enligt undantagsmöjligheter	0
Realisationsförluster enligt undantagsmöjligheter	0
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0
Balanskravsresultat	125 388



## 1.6. Väsentliga personalförhållanden

Förbundet har ingen anställd personal.

Insatserna har påverkats av sjukskrivningar.

## 1.7. Förväntad utveckling

Vi har sedan starten år 2008 arbetat för att få ihop samverkanspusslet. Olika direktiv, regleringar och ambitioner kan göra vardagen i ett samordningsförbund komplicerad.

Därutöver kommer Covid-19 och åtgärderna som syftar till att minska smittspridningen få stora konsekvenser för länets regionala ekonomi och arbetsmarknad.

Den pågående pandemin är en annan typ av kris än vad som tidigare upplevts i modern tid. Den skiljer sig tydligt från både 1990-talskrisen och finanskrisen 2008 då det i grunden rör sig om en hälsokris som på kort sikt har fått drastiskt negativa konsekvenser för hela världsekonomin.

Arbetsmarknaden i Örebro län har under året påverkats dramatiskt som en följd av Covid-19 och olika former av restriktioner. Arbetslösheten, särskilt den öppna arbetslösheten, har ökat kraftigt och länet har sedan april haft en stor ökningstakt av öppet arbetslösa. Framför allt unga och utrikesfödda drabbades tidigt under pandemin av ökad arbetslöshet, vilket delvis förklaras av att dessa grupper i stor utsträckning arbetar inom branscher som påverkats hårt av pandemin.

Osäkerheten om framtiden är stor. Hur smittspridningen och möjligheten till vaccinering utvecklas framöver i Sverige och i omvärlden kommer att ha avgörande betydelse. De planerade vaccinationsinsatserna ger hopp inför 2021 både när det gäller folkhälsa och ekonomi. Samtidigt är utvecklingen avseende arbetsmarknad och ekonomi under de närmaste månaderna mycket osäker. Ju längre tid olika restriktioner kvarstår desto mer sannolikt att arbetslösheten kommer vara kvar på höga nivåer. Även de olika stödåtgärderna och i vilken utsträckning de förmår dämpa de negativa konsekvenserna har stor betydelse för den framtida utvecklingen.

Utrikesfödda har under lång tid haft en betydligt lägre sysselsättningsgrad än inrikesfödda, framförallt utrikesfödda kvinnor. Under 2010-talet har sysselsättningsgraden kontinuerligt stigit både bland inrikes- och utrikesfödda. Eftersom utrikes födda har stått för merparten av jobbtillväxten har gapet mellan inrikes- och utrikesföddas sysselsättningsgrad minskat, om än i långsam takt. Till följd av det rådande läget på arbetsmarknaden väntas sysselsättningsgraden för utrikes födda att minska i hög omfattning. Arbetsförmedlingens bedömning är att sysselsättningsgraden för utrikesfödda 16–64 år faller från 66,6 procent under 2019 till under 60 procent 2021.

Det skulle innebära den lägsta sysselsättningsgraden för utrikes födda under hela 2000-talet.

Vi bedömer att belastningen på offentliga medel är högre i länet än den är i riket, det finns ett stort utanförskap både vad gäller sjukskrivningar, arbetslöshet samt individer försörjda via försörjningsstöd. Våra medlemmar uttrycker en oro över att denna grupp kommer att öka i framtiden. För länets totala utveckling är det viktigt att vi tillsammans nyttjar de medel som finns för att individer med behov av samordnad rehabilitering ska nå egen försörjning.

Det som statsmakterna vidare behöver fatta beslut om är åtgärder som direkt riktade till personer som står långt från arbetsmarknaden, annars riskerar dessa att halka

ännu långt efter övriga grupper på arbetsmarknaden. Sådana åtgärder kan vara ökade möjligheter till att studera på Komvux eller folkhögskola och mer riktade åtgärder för att dessa personer snabbt ska kunna bli jobbredo. Därtill så behöver Samordningsförbunden mer resurser för att kunna möta dessa grupper.

## 1.8. Avvikelser

Förbundet gör även under år 2020 avsteg när det gäller rekommendationen beträffande hyra av lokal för de insatser som förbundet finansierar.

### **Motivering**

I en tid då de flesta projektorganisationer är utspridda gör förbundet, tvärtom. Därför har förbundet samlat nyckelpersoner från de olika samverkande myndigheterna under ett och samma tak. Förbundet tror därför på att den riktiga samverkan, börjar riktigt på allvar i möten mellan människor. Det hela kom igång på allvar 2017. Sedan dess har det hänt en hel del. Idag finns drygt 6 nyckelpersoner med olika kompetenser och bakgrunder på plats i de lokaler som förbundet hyr i Hallsberg.

Vi är helt övertygade att det är i skärningspunkterna mellan olika kompetenser inom samverkan som nya innovativa tjänster kommer att skapas. Därmed säkerställer förbundet att finansierade verksamheter drivs på ett ändamålsenligt och tillfredsställande sätt.

Att förbundet ställer en lokal till de samverkande myndigheternas förfogande ses också som smörjmedel för att samverkan ska fungera friktionsfritt.

## 2. Driftsredovisning

Belopp tkr	Utfall jan-dec 2020	Aktuell budget jan-dec 2020	Avvikelse utfall - budget	Bokslut helår 2019
Nettokostnad	126	-461	588	323
Medlemsavgift	5 234	5 234	0	6 049
Resultat	125	-463	588	323
Utgående eget kapital	1 248	660	588	1 123
Likvida medel	1 621	-	-	1 805

### **Kommentera väsentliga avvikelser.**

Förbundet rapporterar ett plusresultat om 125 tkr. mot lagt budget för år 2020 om -463 tkr. För år 2020 redovisade förbundet ett överskott av eget kapital på cirka 21%, dvs. 1 % över den rekommenderade nivå för eget kapital.

### 3. Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
Verksamhetens intäkter	1	5 971 971	6 049 407
Verksamhetens kostnader	2	-5 845 502	-5 724 755
Avskrivningar		0	0
<b>Verksamhetens nettokostnad</b>		<b>126 469</b>	<b>324 652</b>
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>126 469</b>	<b>324 652</b>
Finansiella intäkter			
Finansiella kostnader		-1 081	-1 171
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>125 388</b>	<b>323 481</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>125 388</b>	<b>323 481</b>

### 4. Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>Tillgångar</b>			
Omsättningstillgångar			
Korta fordringar	3	822 845	864 171
Kassa och bank		1 620 609	1 805 474
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 443 454</b>	<b>2 669 645</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>2 443 454</b>	<b>2 669 645</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>			
Eget kapital			
Årets resultat		125 388	323 481
Övrigt eget kapital		1 122 773	799 293
Avsättning			
Avsättningar för pensioner		-	-
Skulder			
Långfristiga skulder		-	-
Kortfristiga skulder	4	1 195 293	1 546 872
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>2 443 454</b>	<b>2 669 645</b>
Ansvarsförbindelser		-	-

## 5. Kassaflödesanalys

Belopp i kr.	2020-12-31	2019-12-31
Årets resultat	125 388	323 481
Justering för ej likviditetspåverkande poster		
<b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>125 388</b>	<b>323 481</b>
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	41 326	2 301 199
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-351 579	-2 635 767
<b>Kassaflöde för den löpande verksamheten</b>	<b>-310 253</b>	<b>-334 568</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-184 865</b>	<b>-11 087</b>
Likvida medel vid årets början	1 805 474	1 816 561
Likvida medel vid årets slut	1 620 609	1 805 474

## 6. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning.

## 7. Noter

### Not 1. Verksamhetens intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Driftbidrag från staten	2 617 000	2 633 000
Driftbidrag från Askersunds kommun	271 397	273 459
Driftbidrag från Hallsbergs kommun	382 733	384 223
Driftbidrag från Laxå kommun	135 231	136 778
Driftbidrag från Kumla kommun	519 139	522 039
Driftbidrag från Region Örebro län	1 308 500	1 316 500
EU-medel och andra bidrag, Tillväxtverket	737 971	783 408
Övriga intäkter		-
<b>Summa</b>	<b>5 971 971</b>	<b>6 049 407</b>

**Not 2. Verksamhetens kostnader**

	2020-12-31	2019-12-31
Projektmedel	4 582 206	4 383 892
Köp av tjänst verkställande tjänsteman	497 152	549 244
Köp av administrativa tjänster	265 031	227 106
Revision	75 870	60 595
Arvoden	141 771	150 636
Sociala avgifter	54 140	65 754
Ersättning förlorad arbetsförtjänst	27 133	42 700
Övriga personalkostnader	10 386	27 280
Kurser, konferenser inkl. resekostnader	87 772	142 095
Övrigt	104 040	75 454
<b>Summa</b>	<b>5 845 502</b>	<b>5 724 756</b>

**Not 3. Fordringar**

	2020-12-31	2019-12-31
Övriga fordringar		94 093
Skattekonto		-
Momsfordran	369 914	371 694
Förutbetalda kostnader	22 973	18 384
Upplupna intäkter	429 958	380 000
<b>Summa</b>	<b>822 845</b>	<b>864 171</b>

**Not 4. Kortfristiga skulder**

	2020-12-31	2019-12-31
Leverantörsskulder	909 793	1 480 965
Revision	65 000	56 000
Student Consulting, administrativt stöd december	18 808	-
Arbetsförmedlingen upplupen lön december		-
Elkostnad december	12 826	9 907
Askersunds kommun	91 648	-
Laxå kommun		-
Hallsbergs kommun	4 340	-
Kumla kommun	88 494	-
Försäkringskassan	4 383	-
<b>Summa</b>	<b>1 195 292</b>	<b>1 546 872</b>

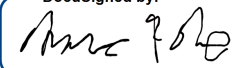
## 8. Styrelsens underskrift

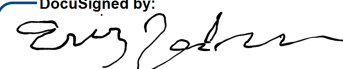
Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Styrelsen beslutar att föra över det ackumulerade överskottet om 1 248 162 kr till nuvarande årsbudget 2021.

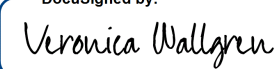
Datum: 2021-03-26

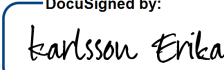
DocuSigned by:  
  
4AGA2047F47140B.....  
Inger Trodell Dahl  
Ordförande

DocuSigned by:  
  
808A68E0BFA84DG.....  
Annica Moberg  
Vice ordförande

DocuSigned by:  
  
04CAB29A71274CD.....  
Erling Johansson  
Ledamot

DocuSigned by:  
  
718D7138E8BB43C.....  
Gunilla Kanrell  
Ledamot

DocuSigned by:  
  
25AAE00FA301418.....  
Veronica Wallgren  
Ledamot

DocuSigned by:  
  
08D2878544A0418.....  
Karlsson Erika  
Ledamot

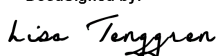
DocuSigned by:  
  
248D778F737B471.....  
Anette Schön  
Ledamot

## 9. Revisorernas påteckning

Revisionsberättelsen för år 2020 har angivits:

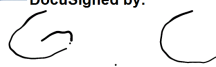
2021-03-26

För staten (FK och AF)

DocuSigned by:  
  
.....E85D5B7C700DA03.....


Lisa Tenggren  
Auktoriserad revisor  
KPMG AB

För Region Örebro län

DocuSigned by:  
  
.....917D0FA5610A44C.....

Gunilla Carlsson  
Förtroendevald revisor

För Kommunerna i Sydnärke

DocuSigned by:  
  
.....2AD8193D42A04BB.....

Per Ager  
Förtroendevald revisor för kommunerna Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå

## Certificate Of Completion

Envelope Id: 569528A756B142F38C50D17AB7CADC50	Status: Completed
Subject: Please DocuSign: Årsredovisning 2020 Samordningsförbundet Sydärke.pdf	
Source Envelope:	
Document Pages: 15	Signatures: 10
Certificate Pages: 8	Initials: 0
AutoNav: Enabled	Envelope Originator:
Envelopeld Stamping: Enabled	Pernilla Sundén Bengtsson
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna	PO Box 50768
	Malmö, SE -202 71
	pernilla.sunden@kpmg.se
	IP Address: 109.225.118.148

## Record Tracking

Status: Original	Holder: Pernilla Sundén Bengtsson	Location: DocuSign
3/26/2021 11:26:46 AM	pernilla.sunden@kpmg.se	

## Signer Events

Inger Trodell Dahl  
 inger.trodell@askersund.se  
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

## Signature

DocuSigned by:  
  
 4ACA2047F47140B...  
 Signature Adoption: Pre-selected Style  
 Using IP Address: 62.20.64.210

## Timestamp

Sent: 3/26/2021 11:38:16 AM  
 Viewed: 3/26/2021 11:45:41 AM  
 Signed: 3/26/2021 11:46:09 AM

## Authentication Details

Identity Verification Details:  
 Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01  
 Workflow Name: DocuSign ID Verification  
 Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
 Identification Method: Electronic ID  
 Type of Electronic ID: SE\_BANKID  
 Transaction Unique ID: 8cd27fe2-3bf5-5794-84fa-0861dcf12828  
 Country of ID: SE  
 Result: Passed  
 Performed: 3/26/2021 11:45:25 AM

## Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 3/26/2021 11:45:41 AM  
 ID: 65131225-e719-4bd6-9a53-c9987c145876

Annica Moberg  
 annica.moberg@kumla.se  
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:  
  
 308A66E0BFA84DC...  
 Signature Adoption: Drawn on Device  
 Using IP Address: 78.77.197.159  
 Signed using mobile

Sent: 3/26/2021 11:46:12 AM  
 Viewed: 3/26/2021 11:48:19 AM  
 Signed: 3/26/2021 11:49:22 AM

## Authentication Details

Identity Verification Details:  
 Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01  
 Workflow Name: DocuSign ID Verification  
 Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
 Identification Method: Electronic ID  
 Type of Electronic ID: SE\_BANKID  
 Transaction Unique ID: 055a065f-bff3-5c60-b61a-3c68fa310d15  
 Country of ID: SE  
 Result: Passed  
 Performed: 3/26/2021 11:47:56 AM

## Electronic Record and Signature Disclosure:

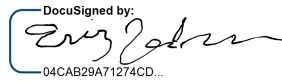
Accepted: 3/26/2021 11:48:19 AM  
 ID: 7ceecfcd-37b8-4503-a811-3a4926585ab6



## Signer Events

Erling Johansson  
erling.johansson@askersund.se  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

## Signature

DocuSigned by:  
  
04CAB29A71274CD...

Signature Adoption: Drawn on Device  
Using IP Address: 188.149.178.70  
Signed using mobile

## Timestamp

Sent: 3/26/2021 11:49:25 AM  
Viewed: 3/26/2021 11:53:56 AM  
Signed: 3/26/2021 11:54:51 AM

### Authentication Details

#### Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fd673b01  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: SE\_BANKID  
Transaction Unique ID: 1b73a14a-ac4d-5c5e-b008-8ab27b22a878  
Country of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 3/26/2021 11:53:08 AM

#### Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 3/26/2021 11:53:56 AM  
ID: ee7a4153-6bed-4044-8aa4-a2ab12a59be7

Gunilla Kanrell  
gunilla.kanrell@arbetsformedlingen.se  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

DocuSigned by:  
  
716D7136EBB43C...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 83.255.197.151

Sent: 3/26/2021 11:54:55 AM  
Viewed: 3/26/2021 11:57:24 AM  
Signed: 3/26/2021 11:57:42 AM

### Authentication Details

#### Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fd673b01  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: SE\_BANKID  
Transaction Unique ID: 40e4c920-e790-5d44-9553-462a71bd9114  
Country of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 3/26/2021 11:57:06 AM

#### Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 3/26/2021 11:57:24 AM  
ID: 6b7a70d5-bc46-4b81-bb1a-a1bfe89a5073

Veronica Wallgren  
veronica.wallgren@hallsberg.se  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

DocuSigned by:  
  
25AAE00FA301418...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 81.224.41.81

Sent: 3/26/2021 11:57:45 AM  
Viewed: 3/26/2021 12:00:49 PM  
Signed: 3/26/2021 12:01:08 PM

### Authentication Details

#### Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fd673b01  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: SE\_BANKID  
Transaction Unique ID: 8a2081d1-c2e1-5220-b60a-a12d67f0ad70  
Country of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 3/26/2021 12:00:19 PM

#### Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 3/26/2021 12:00:49 PM  
ID: be9abf3-19e5-4abd-97c2-0b17b9698ec5

## Signer Events

Karlsson Erika  
erikakarlsson\_85@hotmail.com  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

## Signature

DocuSigned by:  
  
08D2979544A0416...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 155.4.222.215  
Signed using mobile

## Timestamp

Sent: 3/26/2021 12:01:13 PM  
Resent: 3/26/2021 12:10:42 PM  
Viewed: 3/26/2021 12:12:26 PM  
Signed: 3/26/2021 12:13:21 PM

### Authentication Details

#### Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fd673b01  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: SE\_BANKID  
Transaction Unique ID: c4b0bb2b-7ef8-58e7-896e-171c1687c637  
Country of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 3/26/2021 12:12:01 PM

#### Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 3/26/2021 12:12:26 PM  
ID: 82b2618f-9c6a-4483-b724-d81766510a76

Anette Schön  
anette.schon@laxa.se  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

DocuSigned by:  
  
248D776F737B471...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 2.248.166.185

Sent: 3/26/2021 12:13:25 PM  
Viewed: 3/26/2021 12:19:04 PM  
Signed: 3/26/2021 12:19:45 PM

### Authentication Details

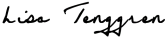
#### Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fd673b01  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: SE\_BANKID  
Transaction Unique ID: 54bc482b-7926-5b91-91c2-e9c58541ed38  
Country of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 3/26/2021 12:17:40 PM

#### Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 3/26/2021 12:19:04 PM  
ID: 18d9181e-acb4-40f7-b629-f88e7be4bfa7

Lisa Tenggren  
lisa.tenggren@kpmg.se  
KPMG AB  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

DocuSigned by:  
  
EB5D5B7C700D403...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 195.84.56.2

Sent: 3/26/2021 12:19:49 PM  
Viewed: 3/26/2021 12:25:11 PM  
Signed: 3/26/2021 12:25:22 PM

### Authentication Details

#### Identity Verification Details:

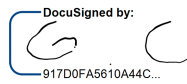
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fd673b01  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: SE\_BANKID  
Transaction Unique ID: 8d4e6a0e-d990-5054-9ede-ea6bc5510317  
Country of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 3/26/2021 12:24:57 PM

#### Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

Signer Events	Signature	Timestamp
---------------	-----------	-----------

Gunilla Karlsson  
gunilla.carlsson@telia.com  
Security Level: Email, Account Authentication (None)



Signature Adoption: Drawn on Device  
Using IP Address: 90.235.26.158  
Signed using mobile

Sent: 3/26/2021 12:25:26 PM  
Resent: 3/31/2021 9:18:25 AM  
Viewed: 3/31/2021 9:39:29 AM  
Signed: 3/31/2021 9:41:12 AM

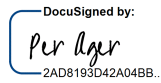
**Authentication Details**

Identity Verification Details:  
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: SE\_BANKID  
Transaction Unique ID: 0d7a8667-7bbd-53de-9dd9-372c7fdace86  
Country of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 3/31/2021 9:39:03 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**

Accepted: 3/31/2021 9:39:29 AM  
ID: e381e696-c63b-42ad-a4ba-98631cd8b878

Per Ager  
per.ager@hallsberg.se  
Security Level: Email, Account Authentication (None)



Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 81.229.96.72

Sent: 3/31/2021 9:41:17 AM  
Viewed: 3/31/2021 1:52:48 PM  
Signed: 4/1/2021 10:10:51 AM

**Authentication Details**

Identity Verification Details:  
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: SE\_BANKID  
Transaction Unique ID: a6d8a926-1dff-5c65-8bb4-1495ab63a4d5  
Country of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 3/31/2021 1:51:47 PM

Identity Verification Details:  
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: SE\_BANKID  
Transaction Unique ID: a6d8a926-1dff-5c65-8bb4-1495ab63a4d5  
Country of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 4/1/2021 10:09:17 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**

Accepted: 3/31/2021 1:52:48 PM  
ID: 019f75a9-b2e3-4e5c-8e27-cffa6a14b71b

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
-------------------------	-----------	-----------

Editor Delivery Events	Status	Timestamp
------------------------	--------	-----------

Agent Delivery Events	Status	Timestamp
-----------------------	--------	-----------

Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
------------------------------	--------	-----------

Certified Delivery Events	Status	Timestamp
---------------------------	--------	-----------

<b>Carbon Copy Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
---------------------------	---------------	------------------

<b>Witness Events</b>	<b>Signature</b>	<b>Timestamp</b>
-----------------------	------------------	------------------

<b>Notary Events</b>	<b>Signature</b>	<b>Timestamp</b>
----------------------	------------------	------------------

<b>Envelope Summary Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamps</b>
--------------------------------	---------------	-------------------

Envelope Sent	Hashed/Encrypted	3/26/2021 11:38:16 AM
Certified Delivered	Security Checked	3/31/2021 1:52:48 PM
Signing Complete	Security Checked	4/1/2021 10:10:51 AM
Completed	Security Checked	4/1/2021 10:10:51 AM

<b>Payment Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamps</b>
-----------------------	---------------	-------------------

<b>Electronic Record and Signature Disclosure</b>
---