



## VERKSAMHETSPLAN 2023, BUDGET 2023–2025

### SAMMANFATTNING

Fastställd av Styrelsen 2022-12-16

Dnr: FS 2022/7

Verksamhetsplan och budget grundar sig på diskussioner och förslag som arbetats fram i styrelse och beredningsgrupp under året samt vid planeringsdagarna den 22 april och den 28 oktober 2022. Den anger inriktningen och målen för Samordningsförbundets arbete under 2023 och fastställs av styrelsen den 15 december 2022.

<b>Innehåll</b>	<b>Sida</b>
<b>1 Finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet (Finsam)</b>	<b>3</b>
<b>2 Samordningsförbundets uppdrag</b>	<b>3</b>
2:1 Behovsgrupper	4
<b>3 Verksamhetens målsättning 2023</b>	<b>5</b>
3.1 Övergripande målområden	5
3.2 Målområde 1: Stödja metod och kunskapsutveckling samt förbättrad samverkanskultur	5
3.3 Målområde 2: Finansiera och stödja insatser för kvinnor och män med samordnade rehabiliteringsbehov	6
3.4 Finansiella mål för verksamheten	6
<b>4 Arbetsområden och aktiviteter kopplade till förbundets mål 2023</b>	<b>7</b>
4.1 Finansiering och stöd till individinriktade insatser	7
4.2 Finansiering av strukturinriktat stöd för samverkan	8
4.3 Behovsanalys, kartläggningar och omvärldsbevakning	9
<b>5 Uppföljning och utvärdering</b>	<b>10</b>
<b>6 Arbetsorganisation</b>	<b>11</b>
6.1 Styrelsen	11
6.2 Beredningsgruppen	11
6.3 Kansli	11
6.4 Revision	12
<b>7 Budget 2023</b>	<b>12</b>
7.1 Medlemsbidrag och andra intäkter	12
7.2 Finansierade insatser	13
7.3 Budgetöversikt 2023-2025	13
7.4 Budgetbeslut	14
<b>Bilagor</b>	
Bilaga 1, årsplanering 2023	
Bilaga 2, plan för intern kontroll och riskhantering	
Bilaga 3, brev från NNS styrelse rörande nya Uppföljning FINSAM och SUS	

## 1. Finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet (Finsam)

---

Rehabiliteringsansvaret är idag uppdelat på flera sektorer där varje aktör bedriver insatser utifrån egna uppdrag och ansvarsområden. För vissa individer som har behov av stöd från flera olika delar i välfärden kan sektoriseringen utgöra hinder för en effektiv rehabilitering. För att möta behoven av samordning och samverkan ger **Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) (Finsam)**, möjlighet att bilda samordningsförbund som erbjuder en gemensam arena där myndigheter och vården kan verka tillsammans lokalt och ta ett samlat ansvar utifrån ett helhetsperspektiv för den enskildes behov.

Samordningsförbundets medlemmar är Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Örebro län och kommunerna Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå. Förbundet finansierar och stödjer samverkan i syfte att individen ska öka sin möjlighet till självförsörjning genom arbete eller studier.

## 2. Samordningsförbundets uppdrag

---

Samordningsförbundets verksamhet styrs av **Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210)**, förbundsordningen som antogs vid förbundets bildande år 2008 samt Kommunallagen (2017:725) i tillämpliga delar.

I förbundsordningen sammanfattas styrelsens uppgifter i följande sex punkter:

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen.
2. Stödja samverkan mellan förbundets medlemmar.
3. Finansiera insatser som ligger inom medlemmarnas samlade ansvarsområde.
4. Besluta på vilket sätt de medel som finns för finansiell samordning ska användas.
5. Upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning för förbundet.
6. Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna.

Förbundet utgår från tre grundläggande principer i arbetet med att stödja och finansiera samordnade rehabiliteringsinsatser:

**Vi sätter individens behov i fokus**

Förbundet möjliggör samordnat stöd som utgår från individens upplevda behov.

**Vi möjliggör effektiva och framgångsrika insatser**

Förbundet finansierar och stödjer välfungerande insatser med goda resultat och som bidrar till ökad kompetens hos förbundets medlemmar.

**Vi har ett tydligt utvecklingsfokus.**

Förbundets verksamhet präglas av nytänkande, utvecklingsfokus och engagemang.

## 2.1 Behovsgrupper 2023

De insatser som förbundet finansierar syftar till att stärka samverkan mellan myndigheterna avseende medborgare i Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå, som är i arbetsför ålder (16-64 år) och har ett behov av samordnade rehabiliteringsinsatser.

Målsättningen är att insatserna ska leda till att fler medborgare uppnår eller förbättrar sina möjligheter att arbeta och därmed bli självförsörjande. Insatserna kan också vara förebyggande med syfte att möta problem innan de har blivit för stora och svåra.

Förbundet har identifierat följande särskilt utsatta grupper, som bör riktas särskild uppmärksamhet till under kommande år (utan inbördes ordning):

- Unga som varken arbetar eller studerar
- Individer med svårdefinierat behov
- Långtidssjukskrivna individer, föreligger en stor grupp med individer sjukskrivna i över ett år, där gruppen kvinnor är överrepresenterade. Den komplexa situationen består av såväl familje- som strukturella hinder eller tillstånd. När det gäller sjukskrivna kvinnor utan daglig aktivitet, är en hög andel av utomeuropeiskt ursprung och är sjukskrivna för diffusa åkommor. Både Socialstyrelsen (2009) och SCB (2016) rapporterar 3 till 4 gånger så ofta som svenskfödda att de har dålig hälsa. Här föreligger ett stort behov av ökad hälsomedvetenhet samt egenmakt utanför hemmet, för att över tid kunna bidra till en ekonomisk jämställdhet.
- Personer med psykisk ohälsa som riskerar långvarig arbetslöshet.

## 3. Verksamhetens målsättning 2023

### 3.1 Övergripande målområden

Samordningsförbundets verksamhet ska bidra till att samhällets resurser används på ett bättre och mer effektivt sätt för att möjliggöra att medborgare i Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå ökar sin förmåga till självförsörjning genom arbete och/eller studier.

För att uppnå syftet med den finansiella samordningen fokuserar förbundet på två övergripande målområden:

Stödja metod-och kunskapsutveckling samt förbättrad samverkanskultur

Finansiera och stödja insatser för personer med samordnade rehabiliteringsbehov

### 3.2 Målområde 1: Stödja metod- och kunskapsutveckling samt förbättrad samverkanskultur

#### Mål

- Förbundet bidrar till att det skapas struktur och långsiktighet i samverkansarbetet.
- Förbundet möjliggör ny utveckling inom samverkansområdet arbetslivsinriktad rehabilitering.

#### Indikatorer

- Personal (handläggare, vårdgivare m.fl.) och chefer på de samverkande myndigheterna upplever att verksamhet som förbundet finansierar bidrar till bättre samverkan. Indikatorn undersöks i samband med de löpande mötena med medlemmarna.
- Resultat från strukturerade insatser leder till förbättringar i medlemmarnas ordinarie verksamhet.
- Insatser från Samordningsförbundet leder till förbättrad kompetensutveckling hos medlemmarna inom området samverkan och arbetslivsinriktad rehabilitering.
- Samordningsförbundet bidrar till systematiskt arbete för att stärka och utveckla en jämlik och jämställd arbetslivsinriktad rehabilitering.
- Samordningsförbundet är känt hos samverkande parter.

### **3.3 Målområde 2: Finansiera och stödja insatser för kvinnor och män med samordnade rehabiliteringsbehov i Sydnärke.**

#### **Mål**

- Samordningsförbundet finansierar insatser som leder till att kvinnor och män som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.
- Samordningsförbundet bidrar till en mer jämlik och jämställd arbetslivsinriktad rehabilitering.

#### **Indikatorer**

- Minst 180 individer i behov av samordnad rehabilitering tar del av finansierade individinriktade insatser.
- Minst 80% av deltagarna i Coachingteamet ska uppleva stöd och inflytande i sin process.
- Minst 70% av deltagarna i Coachingteamet ska uppleva sig vara mer redo för att arbeta eller studera.
- Att vara i förbundets insatser ska leda till en stegförflyttning i någon form. Deltagare ska uppleva en större förståelse för sin situation, ha fått verktyg för att hantera situationer, ha en bra planering och i största möjliga mån ha kommit vidare mot en varaktig egen försörjning.
- Kvinnor och män som deltagit i en individinriktad insats finansierad av Samordningsförbundet närmar sig arbetsmarknaden genom att vara aktivt arbetsökande och/eller delta i arbetsförberedande verksamhet inom ramen för myndigheternas ordinarie uppdrag.
- Kvinnor och män som deltagit i finansierade insatser upplever att verksamheten de deltar i/ deltagit i är organiserad utifrån deras behov.
- Skillnaden mellan andelen kvinnor och andelen män som avslutas till arbete minskar jämfört med tidigare år.

### **3.4 Finansiella mål för verksamheten**

#### **Mål**

Förbundet ska bedriva verksamhet med god ekonomisk hushållning.

#### **Indikatorer**

- Vid årets slut ska det egna kapitalet inte överstiga nivån enligt nationella rådets rekommendationer.

- Kostnader för administration (kanslipersonal, styrelse, revision mm) ska inte överstiga 26 procent av de samlade kostnaderna.

## 4. Arbetsområden och aktiviteter kopplade till förbundets mål 2023

---

### 4.1 Finansiering och stöd till individinriktade samordnade insatser

**Målsättning:** Samordningsförbundet finansierar insatser som leder till att individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

En utgångspunkt för förbundet är att finansierade insatser ska ha möjlighet att ta emot medborgare från samtliga 4 kommuner. Förbundets kansli har i uppgift att bistå finansierade insatser i metodutveckling och uppföljning samt främja kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan finansierade insatser. Kontinuerliga nätverksträffar och handledning erbjuds såväl samordnare som medarbetare i finansierade insatser.

Nedan följer en kort beskrivning av de insatser som förbundet för närvarande finansierar och har ansökt om fortsatt finansiering 2023.

#### 4.1.1 Mottagningsteam

Syfte: Att gemensamt kartlägga och ta fram ett underlag för bedömning av individens förutsättningar och möjligheter.

Mål: Identifiera ett nästa steg för individen för att närma sig eller komma till egenförsörjning.

#### 4.1.2 Coachande insats/Coachingteam

Medlemmar uttrycker ett behov av att insatsen ska fortsätta under 2023 men med justering vad gäller målgrupp och mål för insatsen.

Syfte: Utveckla samverkan mellan förbundets fyra parter för att individer ska få möjlighet till coaching och samordnade rehabiliterande insatser.

Mål: Förbundet har identifierat behov av att utveckla samverkan för individer i behov av coaching och samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering för 2022. Det innebär att ett myndighetsgemensamt team bestående av en handläggare från Regionen, Arbetsförmedlingen och kommunerna samlas kring identifierad målgrupp/er och planerar insatser tillsammans med individer. Coach i teamet stöttar individen i att ta sig vidare till rätt insats för att kunna nå målet egenförsörjning genom arbete eller studier.

#### **Uppmärksammade behov som kan leda till nya/utökade insatser framöver**

- Samordnat stöd till unga vuxna som varken arbetar eller studerar och som står särskilt långt ifrån arbetsmarknaden
- Stöd till lågutbildade personer som står långt från arbetsmarknaden.

## **4.2 Finansiering av strukturinriktat stöd för samverkan**

**Målområde:** Samordningsförbundet bidrar till att det skapas struktur och långsiktighet i samverkansarbetet.

En viktig del i att stärka samverkan och nå syftet med den finansiella samordningen är att arbeta strukturpåverkande, mobilisera samverkan samt stödja processer för mer effektiv resursanvändning.

Förbundet erbjuder medarbetare och chefer hos förbundets parter gemensam kompetensutveckling och möjligheter att utbyta erfarenheter och kunskap. Under 2023 kommer förbundet arrangera minst 3 kunskapsseminarier i syfte att sprida information om de ingående parternas uppdrag samt belysa aktuella frågor inom medlemmarnas samlade ansvarsområde. Därtill kommer förbundet tillsammans med övriga Finsam-förbund i Örebro län att arrangera den årliga Finsamsmässan under hösten 2023.

Kansliet erbjuder även processtöd till finansierade insatser samt annan samverkan mellan myndigheterna. Det kan handla om gemensamma medarbetardagar för finansierade insatser, stöd i samordning, forma mötesplatser och delta i utvecklingsarbete. Exempel på sådana samverkansuppdrag är bl.a., samverkansdialoger för myndighetspersoner och samarbete med rehabkoordinatorer. Förbundet avser också att fortsätta driva frågan om återinrättandet av kommunernas "Personliga Ombud". Kansliet ansvarar också för att sprida information om förbundets uppdrag och verksamhet. Detta görs genom



olika typer av informationsinsatser hos parterna men också via webbplats, Facebooksidan och profilprodukter.

Samordningsförbundet finansierar sedan 2022 tillsammans med 6 andra Samordningsförbund i regionen Östra Mellan Sverige en metodutveckling och utbildning i BIP. Insatsen riktas främst till kommunerna, men även finansierade insatser och övriga medlemsparter kan ta del av insatsen.

### **Uppmärksammade behov/idéförslag som kan leda till nya/utökade insatser 2023**

- Att stödja och metodutveckla BIP-verksamheten (BESKÆFTIGELSE INDIKATOR PROJEKTET) samverkans forum och skapa möjlighet att sprida erfarenheter i Örebro län.
- Metodutveckling och utbildning i validerande samtal.

Beskæftigelses Indikator Projektet (jobb-/sysselsättningsindikatorprojektet, hädanefter BIP) är både nationellt i Danmark och internationellt sett den hittills mest omfattande vetenskapliga progressionsmätningstudien som har undersökt vad som faktiskt gör att individer med komplexa problem (begränsad deltagande på arbetsmarknaden, psykisk/fysisk ohälsa, sociala utmaningar, missbruk etc.) kommer ut i arbete.

Projektet har undersökt sambandet mellan utvalda indikatorer för anställningsbarhet och sannolikheten för att utsatta individer får jobb. Genom att känna till detta samband stärks vår förmåga att hjälpa denna grupp framåt mot arbetsmarknaden.

### **4.3 Behovsanalys, kartläggningar och omvärldsbevakning**

**Målsättning:** Samordningsförbundet möjliggör ny utveckling inom samverkansområdet arbetslivsinriktad rehabilitering

Genom omvärldsbevakning och i dialog med Samordningsförbundets medlemsparter har förbundet i uppdrag att se över och uppmärksamma behov av rehabilitering i samverkan. Detta sker bl.a. genom att aktivt medverka i utbildningar och nätverkssamarbete med andra samordningsförbund, Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS), Nationella Rådet med flera. De

kommande åren ska förbundet rikta särskilt fokus på följande utvecklingsområden:

- Stödja arbetsätt inom förbundet samt hos finansierade insatser som systematiskt fångar upp deltagarnas behov genom brukarmedverkan. Möjligheten att införa ett brukarråd ska ses över. Förbundets verksamheter ska även utöka samarbetet med relevanta aktörer inom civilsamhället, t.ex. brukarorganisationer.
- Möjligheten att utveckla och stödja förebyggande insatser genom att se på möjligheten att styra om resurser för att möta problem innan de har blivit för stora och svåra.
- Stödja aktivt inkluderingsarbete som motverkar diskriminering och främjar jämställdhet och jämlikhet inom den arbetslivsinriktade rehabiliteringen.
- Ta fram informationsmaterial och bygga om hemsidan för att på så sätt lyfta fram nyttan med den finansiella samordningen.

## 5. Uppföljning och utvärdering

Förbundet har ett särskilt uppdrag att följa upp sin verksamhet och finansierade insatser. Detta görs bland annat genom att använda det nationella uppföljningssystemet SUS som är under en stor förändring (*se bilaga 3*). Därutöver följs deltagare upp med en långtidsuppföljning 6 månader efter avslutad insats, både för deltagare i Mottagningsteam och Coachingteam. Fjolårets svarsfrekvens låg på 70–76%, vilket får anses ligga i linje med en god svarsfrekvens. Det fyller en funktion att skapa förtroende för insatsen hos deltagarna och ger möjlighet till en viss fortsatt uppföljning och stöd. Enkät till deltagare i Coachingteamet (tidigare NNS-enkät) lämnas vid avslut. Enkäten delas i pappersform vid ett personligt besök och bifogas med ett frankerat kuvert för att skickas tillbaka för en anonym sammanställning.

Därutöver kommer deltagarna att besvara frågor om utsatthet för hot och våld samt den kommande BIP-uppföljningen.

Vid uppstart av nya insatser bör bedömning göras av möjligheten att upphandla extern utvärdering. Under kommande år ska Samordningsförbundet samarbeta med länets övriga förbund i frågor som rör uppföljning och utvärdering.

Förbundet kommer också att följa den nationella utvärderingen av finansiell samordning som genomförs av Inspektionen för Socialförsäkring (ISF).

Förbundet ska kontinuerligt sprida sina resultat för att göra förbundets arbete

mer synligt och för att än mer kunna stödja medlemmarnas och förbundets utvecklingsarbete framåt. Ett sätt att följa upp detta är via en årlig enkät till medlemmarnas medarbetare.

Den uppföljning och utvärdering som genomförs ska stödja och främja utvecklingen av ett inkluderande förhållningssätt och brukarinflytande inom rehabiliteringsområdet. Som ett led i att främja ett systematiskt utvecklingsarbete som främjar likabehandling och icke-diskriminering kommer förbundschefen att initiera åtgärder inom området uppföljning och utvärdering i förbundets inkluderingsplan och brukarinflytande.

## 6. Arbetsorganisation

---

### 6.1 Styrelsen

Styrelsen är samordningsförbundets högsta beslutande och förvaltande organ som har ansvar för utveckling och ekonomi. Styrelsens arbete regleras dels i lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser och i den av styrelsen fastställda förbundsordningen.

### 6.2 Beredningsgruppen

På tjänstemannanivå finns en beredningsgrupp som består av representanter för varje samverkande myndighet. Beredningsgruppen består av operativa chefer eller ansvariga från medlemmarna med mandat att kunna fatta beslut. Beredningsgruppen fungerar också som styrgrupp för de insatser som förbundet finansierar.

Beredningsgruppen är ett rådgivande organ, med uppgift att vara ett stöd för förbundsstyrelsen och förbundschefen samt att vidarebefordra information från förbundet till de egna myndigheterna. Beredningsgruppen ska också skapa förutsättningar för att samverkansinsatserna kan fasas in i myndigheternas ordinarie verksamhet och ska även identifiera behov av nya insatser.

### 6.3 Kansli

Förbundet har ingen anställd personal. Tjänsten som förbundschef samt övriga tjänster, såsom ekonomi, arkivhantering, redovisningstjänster och lönehantering köps av Kumla kommun. Förbundschefen arbetar heltid för förbundet. Sekreterarfunktionen köps sedan 2021 av Laxå kommun.

Förbundschefen är föredragande i styrelsen, verkställer styrelsens beslut, ansvarar för uppföljning och utvärdering samt utarbetar förslag till beslut för styrelsen vad gäller projektansökningar.

## 6.4 Revison

Tre revisorer är utsedda att granska förbundets verksamhet. Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan har valt en gemensam revisor. En revisor är utsedd av Region Örebro län och en gemensam revisor är utsedd av kommunerna i Sydnärke.

## 7. Budget 2023

De resurser som ställs till förfogande ska solidariskt täcka kostnaderna för insatserna. Inför 2023 har regeringen avsatt oförändrat stöd till Samordningsförbunden i Sverige, jämfört med 2022. Den statliga fördelningsmodell som tillämpas sedan verksamhetsåret 2016, tar hänsyn till kommunernas antal invånare samt försörjningsförmåga. I denna fördelningsmodell ingår också ett tak för eget kapital (tidigare tilldelade medel som inte förbrukats).

### 7.1 Medlemsbidrag och andra intäkter

Beräkning och fördelning av medlemsbidrag 2023			
	Antal invånare	Andel	Medlemsbidrag 2023
Laxå	5 608	10,13%	132 602
Hallsberg	16 138	29,16%	381 586
Kumla	22 070	39,88%	521 849
Askersund	11 523	20,82%	272 463
<b>Totalt</b>	<b>55 339</b>	<b>100,00%</b>	<b>1 308 500</b>
Kommunernas andel att fördela			1 308 500
Region Örebro län			1 308 500
Försäkringskassan			2 617 000
<b>Summa</b>		<b>1 308 500</b>	<b>5 234 000</b>

#### Andra intäkter

Inga beviljade projektmedel än

## 7.2 Finansierade insatser

Insats	Budget 2023 netto	Budget 2024 netto	Budget 2025 netto
Strukturinsatser	200 000	200 000	200 000
Ev. ESF ansökan	100 000	100 000	100 000
Mottagningsteam	1 131 955	1 156 078	1 182 430
Rehabiliteringsmässan	30 000	30 000	30 000
Coachingteam Sydnärke	2 002 377	1 972 751	2 016 194
Projektmedel att disponera			
<b>Totalt insatsmedel</b>	<b>3 464 332</b>	<b>3 458 829</b>	<b>3 528 624</b>

## 7.3 Budgetöversikt 2021–2023

	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
<b>Intäkter</b>			
Driftbidrag	5 234 000 kr	5 234 000 kr	5 234 000 kr
Projektmedel	- kr	- kr	- kr
<b>Summa intäkter</b>	<b>5 234 000 kr</b>	<b>5 234 000 kr</b>	<b>5 234 000 kr</b>
<b>Kostnader</b>			
Utbetalda projektpengar	- 3 464 332 kr	- 3 458 829 kr	- 3 528 624 kr
Köp av administrativa tjänster	- 320 000 kr	- 329 600 kr	- 339 488 kr
Köp av tjänst förbundschef	- 470 000 kr	- 484 100 kr	- 498 623 kr
Revisionstjänster	- 60 000 kr	- 60 000 kr	- 60 000 kr
Arvoden, soc. avg. övriga ersättn.	- 237 000 kr	- 243 000 kr	- 249 000 kr
Övriga verksamhetskostnader	- 55 000 kr	- 55 000 kr	- 55 000 kr
Hyra av lokal	- 75 000 kr	- 77 250 kr	- 79 568 kr
Resekostnader ink Hotell och logi	- 50 000 kr	- 50 000 kr	- 50 000 kr
Representation	- 25 000 kr	- 25 000 kr	- 25 000 kr
Kurser, konferenser och utbildningar	- 40 000 kr	- 40 000 kr	- 40 000 kr
<b>Rörelsens kostnader</b>	<b>4 796 332 kr</b>	<b>4 822 779 kr</b>	<b>4 925 303 kr</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>437 668 kr</b>	<b>411 221 kr</b>	<b>308 698 kr</b>
Finansiella intäkter	- kr	- kr	- kr
Finansiella kostnader	- 1 500 kr	- 1 500 kr	- 1 500 kr
<b>Resultat</b>	<b>436 168 kr</b>	<b>409 721 kr</b>	<b>307 198 kr</b>

## 7.4 Budgetbeslut

Samordningsförbundet Sydnärke beslutar följande;

1. Godkänna underlaget till verksamhetsplan 2023.
2. Fastställa budgeten för år 2023–2025.
3. Förbundet föreslås besluta att anslå 1 332 000 kr. för förbundets sekretariat för år 2023. I detta anslag ingår bland annat kostnader för löner, arvoden, lokaler, kontorsmaterial, resor, kurser mm för förbundsstyrelsen och dess anställda. Vidare ingår kostnader för ekonomihantering, sekreterarskap, IT-stöd mm.
4. Förbundet föreslås besluta att anslå 3 464 332 kr. i insatsmedel till insatser under 2023.
5. Bemyndigar förbundschefen rätt att utanordna medel inom de beslutade kostnadsramarna.
6. Översända beslut till de samverkande parterna.