



Verksamhetsplan med mål och budget för år 2025 med preliminär planering för åren 2026–2027

Verksamhetsplan och budget grundar sig på diskussioner och förslag som arbetats fram i styrelse och beredningsgrupp under året samt utifrån behovsanalysen. Den anger inriktningen och målen för Samordningsförbundets arbete under 2025 samt budgetplanering för de kommande tre åren.

Samordningsförbundet Sydnärke



Org. nr 222 000–2600

Diarienummer: FS 2024/15

Innehållsförteckning

1. Samordningsförbundets Sydnärke	1
2. Principer för finansiering av insatser	1
3. Vision, inriktning och strategier	2
3.1 Vision	2
3.2 Inriktning i samverkansarbetet	2
3.3 Strategier	2
4. Målgrupper och behov	3
5. Arbetsorganisation	3
5.1 Styrelsen.....	3
5.2 Beredningsgruppen.....	4
5.3 Kansli	4
5.4 Revision	5
6. Målområden och verksamhet	5
6.1 Målområde 1: Finansiera individinriktade insatser.....	5
6.2 Målområde 2: Finansiera strukturinsatser	7
6.3 Målområde 3: Finansiella mål för verksamheten.....	8
7. Budget 2025	9
7.1 Medlemsbidrag och andra intäkter	9
7.2 Tabell 2: Preliminär beräkning av medlemsbidrag för 2025.....	9
7.3 Tabell 3: Finansierade insatser	10
7.4 Tabell 4: Budgetöversikt 2025–2027	10
7.5 Budgetbeslut	11

1. Samordningsförbundets Sydnärke

Samordningsförbundet Sydnärkes uppgift är att svara för finansiell samordning mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Örebro län samt kommunerna Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå i enlighet med lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. (SFS 2003:1210).

I förbundet verkar myndigheterna för att stödja individer att ta sig in i, eller tillbaka till, arbetslivet. De kompletterande insatser som förbundet finansierar bidrar till att individen kommer vidare med sin rehabilitering.

Dessa insatser är till för de individer som vill komma igång i arbetslivet eller börja studera. Med hjälp av dessa insatser får individen möjligheten att känna gemenskap, vara efterfrågad och utvecklas i sin takt.

Inom dessa insatser får individen:

- Delta i en verksamhet under arbetsliknande förhållanden.
- Stöd i att skapa vardagsrutiner som är kopplade till arbetslivet.
- Nära handledning och vägledning anpassat utifrån individens behov, förutsättningar och önskemål.
- Stöd för att återuppta eller påbörja studier.

Denna verksamhetsplan anger inriktningen och målen för den finansiella samordningen via förbundet och fastställdes av styrelsen för Samordningsförbundet Sydnärke den 29 november 2024.

2. Principer för finansiering av insatser

Förbundet utgår från tre grundläggande principer i arbetet med att stödja och finansiera samordnade rehabiliteringsinsatser:

Vi sätter individens behov i fokus

Förbundet möjliggör samordnat stöd som utgår från individens upplevda behov.

Vi möjliggör effektiva och framgångsrika insatser

Förbundet finansierar och stödjer välfungerande insatser med goda resultat och som bidrar till ökad kompetens hos förbundets medlemmar.

Vi har ett tydligt utvecklingsfokus.

Förbundets verksamhet präglas av nytänkande, utvecklingsfokus och engagemang.

3. Vision, inriktning och strategier

3.1 Vision

Samordningsförbundet Sydnärke ska för sina medlemmar arbeta med samverkan med syfte att stötta enskilda individer att uppnå eller förbättra sin förmåga till egen försörjning.

3.2 Inriktning i samverkansarbetet

Resurserna ska användas för samordnade insatser som syftar till att den enskilde ska få eller förbättra sin förmåga att förvärvsarbeta. För att åstadkomma det behöver förbundet stödja såväl individinriktade samverkansinsatser som strukturella insatser som underlättar parternas samverkan. Förbundet äger inte egna individinsatser utan mobiliserar samverkan, samt finansierar och stödjer parternas gemensamma arbetslivsinriktade rehabiliteringsarbete. De strukturella insatserna kan handla om gemensam behovsinventering, metodutveckling, kunskapshöjande insatser och mötesplatser för samverkan. Samordningsförbundet ska därför stödja och finansiera:

- ☐ Samordnade individinriktade insatser
- ☐ Strukturinsatser som leder till förbättrad samverkanskultur mellan myndigheterna

3.3 Strategier

Samordningsförbundets strategi för samverkan bygger på organiseringar och arbetssätt som utgår från individens behov och där myndigheterna anpassar sina insatser tillsammans med den enskilde.

De insatser som förbundet beslutar om bör utgå från följande synsätt:

- ☐ Ett salutogent förhållningssätt där vi utgår från att alla individer har förmågor som kan tas tillvara och utvecklas. Det innebär att man ser individen i sin helhet som människa. Perspektivet fokuserar på vilka faktorer som orsakar och påverkar hälsa mer än själva sjukdomen.
- ☐ Alla individer har en önskan att leva i ett socialt sammanhang och samtidigt själv ha möjlighet och ansvar att ta avgörande beslut avseende sin livssituation.
- ☐ Rehabiliteringsinsatserna ska stärka de enskildes förmåga utan att frånta individen det egna ansvaret.
- ☐ Samordnade rehabiliteringsinsatser som förbundet stödjer ska ha en tydlig inriktningen mot studier, arbete eller sysselsättningen.

Samordningsförbundets relevans och effektivitet förutsätter en god dialog med förbundsmedlemmarna, men även andra aktörer såsom andra Samordningsförbund, Länsstyrelsen, studiesäten, civilsamhället och arbetsgivare.

4. Målgrupper och behov

Samordningsförbundens målgrupp är, enligt Finsamlagen, personer i utanförskap i åldern 16–66 år och där myndigheterna behöver samordna sina rehabiliteringsinsatser för att personerna ska få förutsättningar att försörja sig själv.

I förarbetena till Finsamlagen antogs behovet av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering till ca 5 % av totala befolkningen i arbetsför ålder. För Sydnärkes del skulle detta innebära ca 1 500 personer.

Hur behoven ser ut och vilka specifika målgrupper som ska prioriteras behöver identifieras på såväl lokal som regional nivå.

I samband med planeringsdagen, den 25/okt, lyftes följande grupper:

- ☐ *Individer med psykisk ohälsa och/eller samsjuklighet*
- ☐ *Unga och unga vuxna i utanförskap*
- ☐ *Långtidsarbetslösa och individer med otillräcklig kompetens i förhållande till arbetsmarknadens behov*
- ☐ *Utrikesfödda med språkhinder*
- ☐ *Långtidssjukskrivna samt personer med sjukdom utan ersättning.*

Ofta finns också en kombination av ovanstående.

Helårsekvivalenter är ett sätt att beskriva utanförskapet. Helårsekvivalenter är det antal individer (20–64 år) som skulle kunna försörjas under ett helt år med full ersättning. Exempelvis blir två personer, som varit heltidsarbetslösa ett halvår var, tillsammans en helårsekvivalent. Dessa omfattar sjukpenning, sjuk- och aktivitetsersättning, ersättning vid arbetslöshet, ekonomiskt bistånd och etableringsersättning.

2023 var antalet helårsekvivalenter i Sydnärke enligt nedan att jämföra med riket 11,9.

Askersunds: män 8,83%, kvinnor 13,12%

Hallsberg: män 9,78%, kvinnor 15,18%

Kumla: män 10,32%, kvinnor 14,49%

Laxå: män 14,03%, kvinnor 17,37%

(Källa: Den offentliga försörjningens omfattning – Statisticon och SCB)

Under 2025 kommer förbundet att uppdatera sin omfattande behovsanalys från 2023.

5. Arbetsorganisation

5.1 Styrelsen

Styrelsen är samordningsförbundets högsta beslutande och förvaltande organ som har ansvar för utveckling och ekonomi. Styrelsens arbete regleras dels i lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser och i den av styrelsen fastställda förbundsordningen.

Roll och ansvar

- ☐ Besluta om mål och riktlinjer för verksamheten inom den finansiella samordningen.
- ☐ Stödja samverkan mellan förbundsmedlemmarna.
- ☐ Besluta på vilket sätt de medel som står till förbundets förfogande ska användas.
- ☐ Finansiera åtgärder som avser individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser.
- ☐ Svara för uppföljning och utvärdering av beslutade åtgärder.
- ☐ Upprätta budget, verksamhetsplan och årsredovisning för verksamheten.

5.2 Beredningsgruppen

På tjänstemannanivå finns en beredningsgrupp som består av linjechefer eller annan utsedd tjänsteman från respektive part. Beredningsgrupp är central forum för utveckling av samverkan mellan tjänstemän hos de fyra myndigheterna.

Beredningsgrupp har ett stort ansvar vad gäller att identifiera och prioritera utvecklingsområden, utveckla parternas samverkan samt identifiera och analysera resultat. I utvecklingsuppdraget ingår att aktivt medverka i dialoger med övriga parter i syfte att utveckla samordningsförbundets arbetssätt och uppnå större effekter rörande individnytta.

Roll och ansvar

- ☐ Beredningsgruppen är ett rådgivande organ, med uppgift att vara ett stöd för förbundsstyrelsen och förbundschefen samt att vidarebefordra information från förbundet till de egna myndigheterna.
- ☐ Bereda ärenden till förbundsstyrelsen.
- ☐ Omvärldsbevaka inom sitt sakområde.
- ☐ Sprida idéer och stimulera till erfarenhetsutbyte.
- ☐ Agera som styrgrupp för de insatser och utvecklingsprojekt som förbundet finansierar.
- ☐ Skapa förutsättningar för att samverkansinsatserna kan fasas in i myndigheternas ordinarie verksamhet och ska även identifiera behov av nya insatser.

5.3 Kansli

Förbundet har ingen anställd personal. Tjänsten som förbundschef samt övriga tjänster, såsom ekonomi, arkivhantering, redovisningstjänster och lönehantering köps av Kumla kommun. Förbundschefen arbetar heltid för förbundet.

Förbundschefen är föredragande i styrelsen, verkställer styrelsens beslut, ansvarar för uppföljning och utvärdering samt utarbetar förslag till beslut för styrelsen vad gäller projektansökningar.

Roll och ansvar

- ☐ Bereda ärenden och verkställa styrelsens beslut - det innebär även att hålla styrelsen uppdaterad om verksamheten och ekonomi.
- ☐ Vara sammankallande och föredragande vid förbundets olika möten
- ☐ Svara för verksamhetsutveckling
- ☐ Bedriva omvärldsbevakning

- ☐ Ekonomi/budgetarbete - har ansvar för totalbudget och de olika insatsernas budgetar
- ☐ Följa upp och utvärdera förbundets insatser
- ☐ Företräda Samordningsförbundet på tjänstemannanivå internt och externt

5.4 Revision

Tre revisorer är utsedda att granska förbundets verksamhet. Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan har valt en gemensam revisor. En revisor är utsedd av Region Örebro län och en gemensam revisor är utsedd av kommunerna i Sydnärke.

6. Målområden och verksamhet

Målområden för Samordningsförbundets verksamhet är

- ☐ Att stödja individinsatser riktade till medborgare som är i behov av arbetslivsinriktad samordnad rehabilitering.
- ☐ Att stödja insatser för att förbättra metoder och arbetssätt inom arbetslivsinriktad samordnad rehabilitering.
- ☐ Att stödja vidareutveckling av samverkanskultur och samverkansstruktur mellan myndigheterna.

Tyngdpunkten i förbundets verksamhet är finansierade insatser. I årets verksamhetsplan utgör finansierade insatserna ca 75% av finansieringen. På sikt behöver dock förbundet på nytt säkerställa att det finns tillräckliga resurser även för gemensam metodutveckling och strukturpåverkande insatser.

6.1 Målområde 1: Finansiera individinriktade insatser

6.1.1 Samordningsteamet

Utgör en samverkansplattform som drivs av förbundsmedlemmarna gemensamt och med stöd från Samordningsförbundet. Syftet är att ge deltagarna ett *samlad, personcentrerat och lösningsfokuserat* stöd för att *komma närmare arbete och egen försörjning*. Målgruppen är främst kvinnor och män som står långt från arbetsmarknaden och där det finns behov av samordning mellan minst två av förbundets parter. Samtliga förbundsmedlemmar kan remittera deltagare till insatserna. Dörren är även öppen för egen aktualisering.

Samordningsteamet har också ett uppdrag att *utveckla metoder och arbetssätt i samverkan* och medverka till att *sprida erfarenheter och goda idéer* till ordinarie verksamheter i Sydnärke och länet.

Insatsen ska arbeta metodiskt med tidig upptäckt av våld i nära relationer genom att regelbundet och återkommande ställa frågor om våld till samtliga deltagare.

Samordningsteamet arbetar i hela Sydnärke för att finnas nära deltagarnas bostads-ort.

Indikatorer vad gäller måluppfyllelse

- ☐ Minst 150 individer i behov av samordnad rehabilitering tar del av finansierade individinriktade insatsen Samordningsteam.
- ☐ Minst 65% av deltagarna ska göra stegförflyttning och uppleva sig vara redo för att söka jobb via arbetsförmedlingen, fortsätta sin rehabilitering, arbeta eller studera.
- ☐ Deltagare ska uppleva en större förståelse för sin situation, ha fått verktyg för att hantera situationer, ha en bra planering och i största möjliga mån ha kommit vidare i sin stegförflyttning.
- ☐ Individer som deltagit i insatserna ska närma sig arbetsmarknaden genom att påbörja studier, vara aktivt arbetssökande och/eller delta i arbetsförberedande verksamhet inom ramen för myndigheternas ordinarie uppdrag.
- ☐ Individen upplever att insatserna är organiserad utifrån deras behov.

Aktiviteter

Samordningsteamet kommer och i samarbete med ordinarie verksamheter att erbjuda stöd individuellt i form av kartläggning, social träning, coachning, studie- och yrkesvägledning, stöd i arbetssökande, arbetsprövning/praktik.

Metoder och arbetssätt

Insatserna kommer att erbjuda stöd enligt metoderna MI, validerande samtal, BIP, IPS och Supported Employment, 7TJUGO och Supported Education (SEd).

6.1.2 Projektet Ciceron

Utgör sedan 1/sep 2024 en ny samverkansplattform med Samordningsförbundet De-gerfors/Karlskoga som projektägare samt förbunden Sofint och Sydnärke som samverkansparter. Projektet pågår i tre år och finansieras med medel från ESF-rådet.

Projektet är till för de individer som står långt ifrån arbetsmarknaden, kanske på grund av funktionsnedsättning eller psykisk ohälsa. Primär målgrupp för projektet är unga och unga vuxna mellan 16–29 år som varken studerar eller arbetar.

I projektet jobbar man med metoden Supported Education som handlar om att hjälpa individer att nå studier eller arbete utifrån sina förutsättningar.

Projektet kommer huvudsakligen arbeta med vägledning och motivering mot studier och arbete.

Övergripande effektmål för projektets är att minska andelen unga som varken arbetar eller studerar, genom att skapa bättre förutsättningar för målgruppen att våga/vilja återgå till studier samt lyckats med sina påbörjade studier.

Insatsmål

- ☐ 60 deltagare under hela projektiden (36 månader). Insatsmålet för 2025, minst 20–25 unga och unga vuxna ska ta del av insatsen.

Delmål

- ☐ Skapa möjlighet till uppsökande arbete för att nå fler i målgruppen.
- ☐ Förbättra samverkan inom och mellan myndigheter för fungerande samplanering och informationsutbyte gällande målgruppen samt synliggörande av målgruppen behov.
- ☐ Förbättra motivationen och möjligheterna för målgruppen att påbörja och/eller slutföra studier.
- ☐ Förbättra möjligheterna för målgruppen att komma till arbete genom ökad kunskap om arbete och arbetsmarknaden.
- ☐ Förbättra välmående och livskvalité hos målgruppen och därmed ökad empowerment, framtidstro och i förlängningen förbättrade möjligheter att nå egenförsörjning.

Aktiviteter

Projektet Ciceron kommer och i samarbete med ordinarie verksamheter att erbjuda stöd individuellt i form av kartläggning, coachning, studie- och yrkesvägledning, och arbetsprovning/praktik.

Metoder och arbetssätt

Insatserna kommer att erbjuda stöd enligt metoderna MI, validerande samtal, BIP, 7TJUGO och Supported Education (SEd).

6.1.3 Rådgivande insats

Kunskapsbrist, olika regelverk och målsättningar leder ibland till osynkroniserade planeringar. Syftet med den rådgivande insatsen är att, i komplexa ärenden där ordinarie samverkan inte fungerar eller räcker till, utgöra en myndighetsgemensam struktur och kunskapsbas för vidare planering. Genom att hitta gemensamma lösningar nås ökad delaktighet och effektivare och mer långsiktigt hållbara processer.

Rådgivningen ges till klienter och deras handläggare/professionella.

Samordnaren för samordningsteamet utgör den resurs som medverkar vid rådgivning.

6.2 Målområde 2: Finansiera strukturinsatser

Syfte

Stödja metod- och kunskapsutveckling samt bidra till förbättrad samverkanskultur.

Mål

- ☐ Att skapa struktur och långsiktighet i samverkansarbetet.
- ☐ Att möjliggöra för fortsatt utveckling inom samverkansområdet samordnad rehabilitering.

Indikatorer

- ☐ Personal, handläggare, vårdgivare och chefer på de samverkande myndigheterna upplever att verksamhet som förbundet finansierar bidrar till bättre samverkan.
- ☐ Resultat från strukturerade insatser leder till förbättringar i medlemmarnas ordinarie verksamhet.

- Insatser från Samordningsförbundet leder till förbättrad kompetensutveckling hos medlemmarna inom området samverkan och arbetslivsinriktad rehabilitering.
- Samordningsförbundet bidrar till systematiskt arbete för att stärka och utveckla en jämlik och jämställd samordnad rehabilitering.
- Samordningsförbundet är känt hos samverkande parter.

Aktiviteter

- Mer kunskap om psykisk ohälsa och psykisk sjukdom, neuropsykiatriska funktionsvariationer och bemötandefrågor.
- Rehabiliteringsmässan: En årlig mässa där Samordningsförbunden i Örebro län sammanstrålar för att informera kring människors ohälsa och svårigheter att etablera sig på arbetsmarknaden. Mässan syftar till att skapa en kontaktyta mellan olika aktörer som arbetar med rehabilitering. Därtill syftar mässan till att sprida information och kunskapsutbyte kring framgångsrika insatser, som genomförs genom förbundens unika möjlighet till samverkan. Detta innebär stora vinster, då vi får information om framgångsrika verksamheter runt om i länet. Förbunden blir därmed en känd och uppskattad aktör på den regionala arenan.
- Psykiatriveckan: Ett årligt event som syftet till att främja den psykiska hälsan hos medborgarna genom möjlighet till kontaktskapande, information och ökad kunskap inom området psykisk hälsa. Eventet är öppet för alla - allmänheten, patienter, närstående, föreningar, politiker och medarbetare från de olika myndigheterna.
- Samverkansdag: Syftar till att öka kunskapen och förståelsen om varandras uppdrag, ansvar och roll i individernas sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocess. Avsikten är att utveckla samverkansdagen att innefatta även medarbetare från kommunerna och Samordningsteamets personal.
- Fortsatt satsning på progressionsmätning, BIP – Beskäftigelses Indikator Projektet (länk): Sedan 2016 forskas i Væksthuset ett forskningscenter i hur insatserna till de arbetssökande kan bli ännu bättre så att fler kommer i arbete.

Satsningen bekostas med ESF-medel, i samarbete med 6 andra förbund i Östra mellan Sverige.

- Regeringsuppdrag, att motverka psykiskt, fysiskt och sexuellt våld: Syftar till att ge ny kunskap om våld och om olika samband som skapar förståelse samt ökar möjligheterna till en förändring.

Satsningen bekostats med statligamedel.

6.3 Målområde 3: Finansiella mål för verksamheten

Samordningsförbundet ska ha en god ekonomisk hushållning. Den verksamhet som bedrivs ska vara effektiv och ändamålsenlig. Samordningsförbundet skall vara självfinansierat genom sina medlemsavgifter och får inte teckna lån eller krediter utöver vad som krävs för att verksamheten ska fungera.

Förbundets finansiella mål är:

- Verksamheten skall bedrivas med god ekonomisk hushållning och inom den budgetram som beslutats av förbundsstyrelsen.

- Under år 2025–2027 har Samordningsförbundet som mål att hitta och finansiera projekt som uppgår till mer än de årliga medlemsavgifterna och därigenom nyttja det överskott som uppkommit under tidigare år.
- Under år 2025 ska storleken eget kapital uppgå till max 7 procent av intäkterna, eller max 300 000 kr.

7. Budget 2025

De resurser som ställs till förfogande ska solidariskt täcka kostnaderna för insatserna. Inför 2025 har regeringen avsatt oförändrat stöd till Samordningsförbunden i Sverige, jämfört med 2024. Den statliga fördelningsmodell som tillämpas sedan verksamhetsåret 2016, tar hänsyn till kommunernas antal invånare samt försörjningsförmåga. I denna fördelningsmodell ingår också ett tak för eget kapital (tidigare tilldelade medel som inte förbrukats).

7.1 Medlemsbidrag och andra intäkter

Finansieringen av Samordningsförbundet sker genom att likvida medel överförs från medlemmarna till Samordningsförbundet. Försäkringskassan står för statens samlade andel, alltså även Arbetsförmedlingens del. De fyra kommunerna står gemensamt för en fjärdedel och Regionen står för återstående fjärdedel av tilldelade medel. Fördelningen mellan kommunerna utgår från aktuell befolkningsstatistik från SCB.

Utgående Eget kapital per den 31/12/2024 är $(801\,162 + 222\,271) = 1\,023\,433$ kr = 19,4%. Detta är i linje med Nationella Rådet nivå för rekommenderat eget kapital.

Förbundets intäkter från medlemmarna 2025 kommer att ligga på 4,684 miljoner kronor. Medlemmarna fattar beslut om storlek på medelstildelningen årligen. Utöver detta tillkommer extern finansiering från ESF.

7.2 Tabell 2: Preliminär beräkning av medlemsbidrag för 2025

	Antal invånare	Andel	Medlemsbidrag 2025
Laxå	5 498	9,85%	115 305
Hallsberg	16 300	29,19%	341 846
Kumla	22 535	40,36%	472 607
Askersund	11 503	20,60%	241 242
Totalt	55 836	100,00%	1 171 000
Kommunernas andel att fördela		1 171 000	
Region Örebro län			1 171 000
Försäkringskassan			2 342 000
Summa		1 171 000	4 684 000

7.3 Tabell 3: Finansierade insatser

Projekt	Budget 2025 netto	Budget 2026 netto	Budget 2027 netto
Strukturinsatser	300 000	300 000	300 000
Rehabiliteringsmässan	35 000	35 000	35 000
Psykiatriveckan	10 000	10 000	10 000
Samverkansdag	15 000	15 000	15 000
Samordningsteam	2 355 100	2 420 200	2 793 500
Ciceron	1 919 800	2 012 100	1 411 600
Totalt insatsmedel	4 634 900	4 792 300	4 565 100

7.4 Tabell 4: Budgetöversikt 2025–2027

	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027
Intäkter			
Driftbidrag	4 628 000 kr	4 628 000 kr	4 628 000 kr
Projektmedel	1 507 100 kr	1 507 100 kr	753 748 kr
Summa intäkter	6 135 100 kr	6 135 100 kr	5 381 748 kr
Kostnader			
Utbetalda projektmedel	- 4 634 900 kr	- 4 792 300 kr	- 4 565 100 kr
Köp av administrativa tjänster	- 134 000 kr	- 138 000 kr	- 142 000 kr
Köp av tjänst förbundschef	- 131 500 kr	- 155 500 kr	- 261 400 kr
Revisionstjänster	- 60 000 kr	- 60 000 kr	- 60 000 kr
Arvoden, soc. avg. övriga ersättn.	- 244 700 kr	- 248 000 kr	- 252 400 kr
Övriga verksamhetskostnader	- 70 400 kr	- 70 500 kr	- 70 500 kr
Hyra av lokal, städ, el	- 55 900 kr	- 57 600 kr	- 64 200 kr
Resekostnader inkl Hotlll och logi	- 105 000 kr	- 5 000 kr	- 5 000 kr
Representation	- kr	- kr	- kr
Kurser, konferenser och utbildningar	- kr	- kr	- kr
Rörelsens kostnader	- 5 436 400 kr	- 5 526 900 kr	- 5 420 600 kr
Rörelseresultat	698 700 kr	608 200 kr	- 38 852 kr
Finansiella intäkter	- kr	- kr	- kr
Finansiella kostnader	- 1 700 kr	- 1 800 kr	- 1 900 kr
Resultat	697 000 kr	606 400 kr	- 40 752 kr

7.5 Budgetbeslut

Datum: 2024-11-29

Styrelsen för Samordningsförbundet Sydnärke beslutar följande;

1. Godkänna underlaget till verksamhetsplan 2025.
2. Preliminärt anta budgeten för år 2025–2027.
3. Förbundet beslutar att anslå 4 634 900 kr. i insatsmedel till insatser under 2025.
4. Förbundet beslutar att anslå 582 700 kr. för förbundets kansli för år 2025. I detta anslag ingår bland annat kostnader för löner, arvoden, lokaler, kontorsmaterial, resor, kurser mm för förbundsstyrelsen och dess anställda. Vidare ingår kostnader för ekonomihantering, sekreterarskap, IT-stöd, GDPR mm.
5. Bemyndigar förbundschefen rätt att utanordna medel inom de beslutade kostnadsramarna.
6. Översända beslut till de samverkande parterna.